

Har kulturledere teknologisk forestillingsevne?

250603 Michael Fridman

Forskjellen før og «etter»
KI forventes å være
fundamental



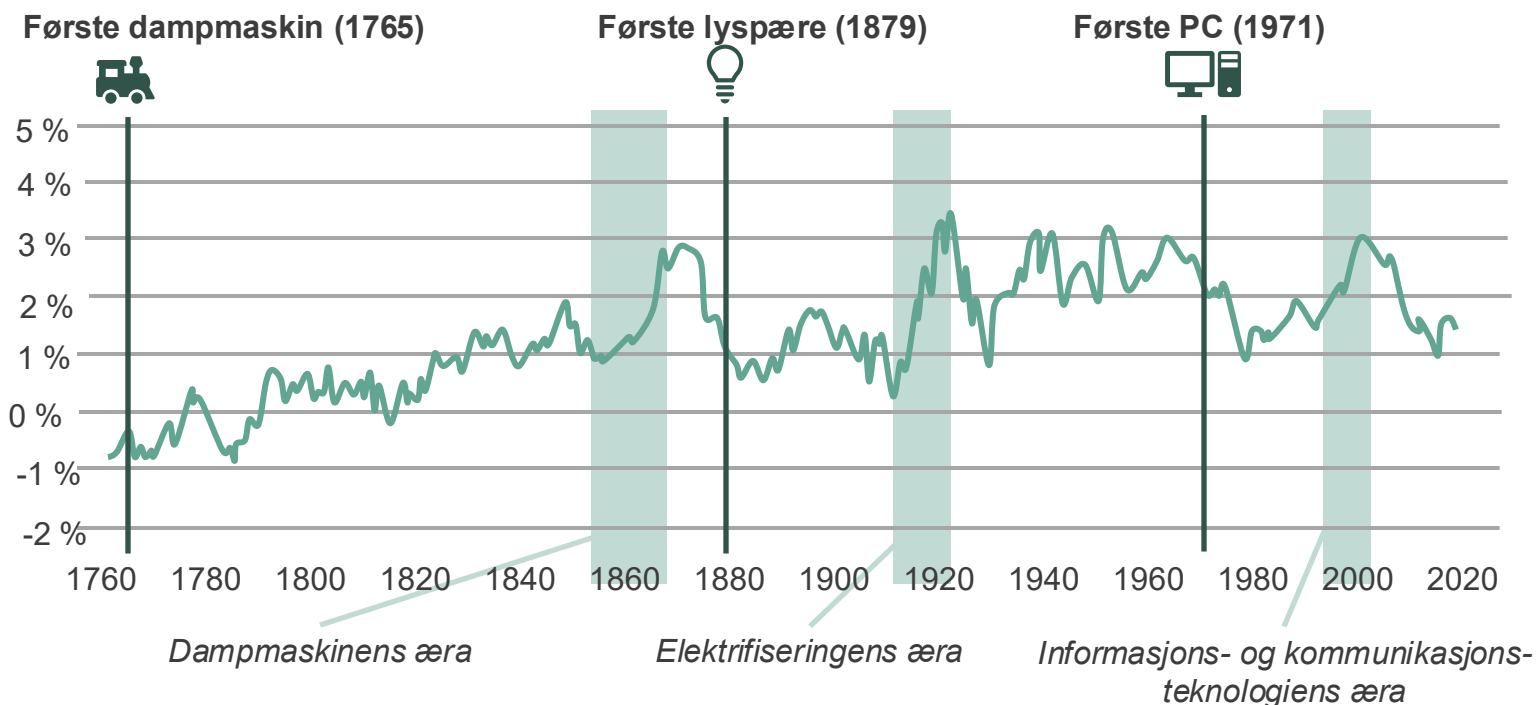
*‘The development of **AI** is **as fundamental as** the creation of the **microprocessor**, the **personal computer**, the **Internet**, and the **mobile phone**’*

Teknologi kan utløse stor verdi

...men det må mer til enn å investere i teknologi for å realisere dem

Innovasjon og omstilling er nødvendig for å hente gevinster ut av teknologi

Utvikling i arbeidsproduktivitet (USA) fra 1760 til 2022 (år/år)



Europeisk næringsliv ser ikke ut til å ha realisert like store gevinster av internettbølgen som det amerikanske

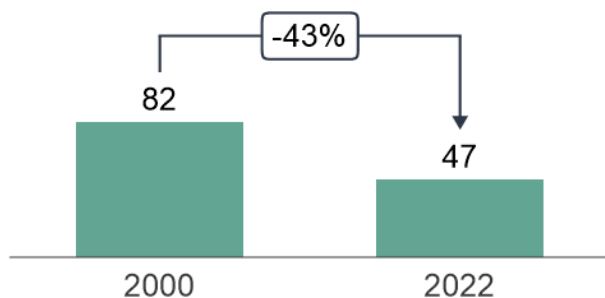
“Europe largely missed out on the digital revolution led by the internet” - Mario Draghi

**Gevinstrealisering fra store teknologiske skift krever strategisk lederskap
– teknologisk forestillingsevne blir en avgjørende lederkompetanse**

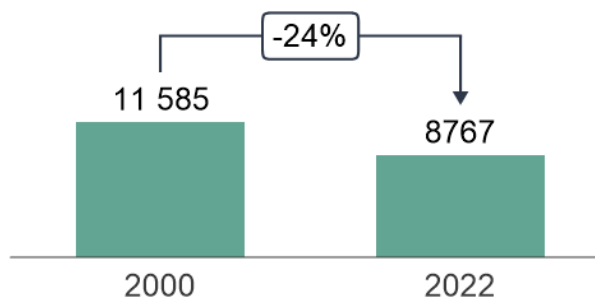
Norske kulturuttrykk er best om de når ut til sitt publikum. I kampen om oppmerksomheten vinner den som har dypest publikumsinnsikt

Publikum har som kjent endret sine vaner ... med mindre tid på TV, kinofilm og bøker

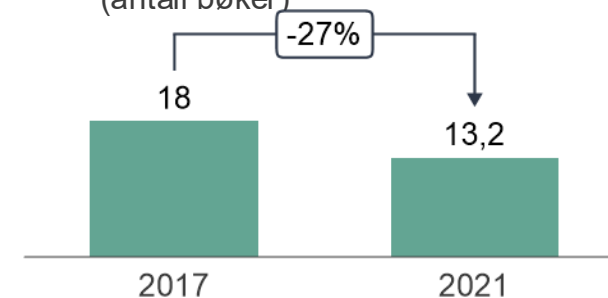
Sett på TV en gjennomsnittsdag (andel, %)



Vært på Kino ila året (antall, 1000)

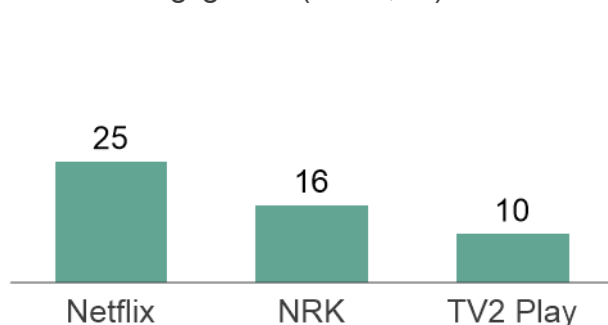


Lest/lyttet til bøker ila året (antall bøker)

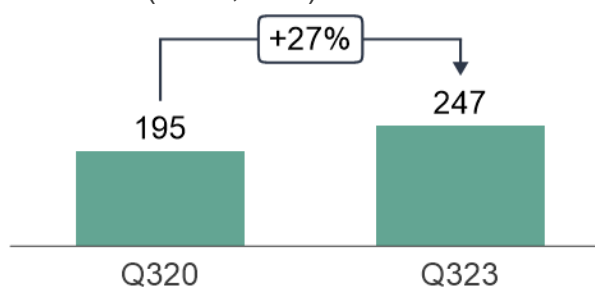


... og mer tid på internasjonale digitalelskaper, eks Netflix

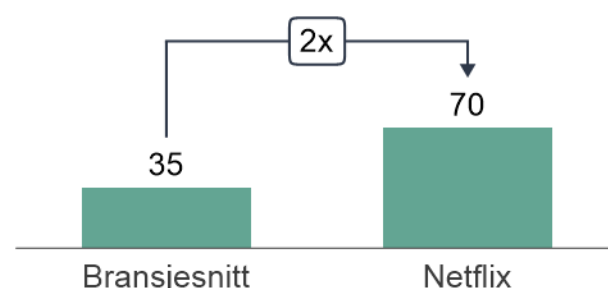
Daglig bruk (andel, %)



Abonnenter Netflix (antall, mill.)



Treffrate¹ nye TV-serier (andel, %)



1) Serien ikke blir kansellert etter kort tid

Generativ kunstig intelligens forandrer vårt forhold til KI og kan gi mindre aktører betydelig bedre tilgang til innsikt

Historisk



Spisset bruksområde



Strukturerte data



Høye barrierer



Nå også



Brede bruksområder



**Strukturerte og
«ustrukturerte» data**

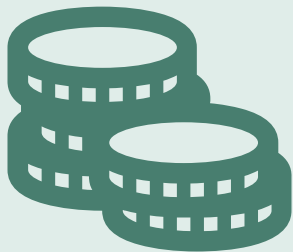


Lave barrierer

Tre mentale sperringer vi kan overkomme med teknologisk forestillingsevne

Antar kjernen i tjenesten blir lik

→ Forretningsmodell



Antar hvem-gjør-hva blir lik

→ Rolleinnovasjon



Stoler ikke helt på teknologien

→ Prosessinnovasjon



Takk!
